

ESTUDIO DE CASO:

Actividades de la Agroindustria Azucarera de Guatemala apoyando la implementación del Objetivo de Desarrollo Sostenible 16 (ODS 16) de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible.







PROMOVER SOCIEDADES JUSTAS, PACÍFICAS E INCLUSIVAS



SUSTAINABLE
**WATER &
ENERGY**
SOLUTIONS
NETWORK



Todos los derechos reservados. 2023, Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua)

Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas /Asazgua

Consejo Editorial

Alfredo Vila

Presidente de Asazgua

Luis Miguel Paiz

Gerente General de Asazgua

Coordinación General: Luis Fernando Salazar, Oficina de Relaciones Internacionales, Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua).

Edición y redacción: Iván Vera, Alex Guerra, Mario Melgar, María Silvia Pineda, Griseldo Say, Anita de Castillo, Marcos Chang y José Carlos Hurtarte.

Revisor de texto: Ivy Contreras

Colaboradores: Gustavo Paredes, Victor Escalón, María Eugenia Ruiz, Lorena Flores, Leonel Díaz, Kelly Rosales, Ivy Contreras y Yohana Ramírez.

Diseño y diagramación: Departamento de Comunicaciones, Asazgua.

Traducción: Karla Figueroa.

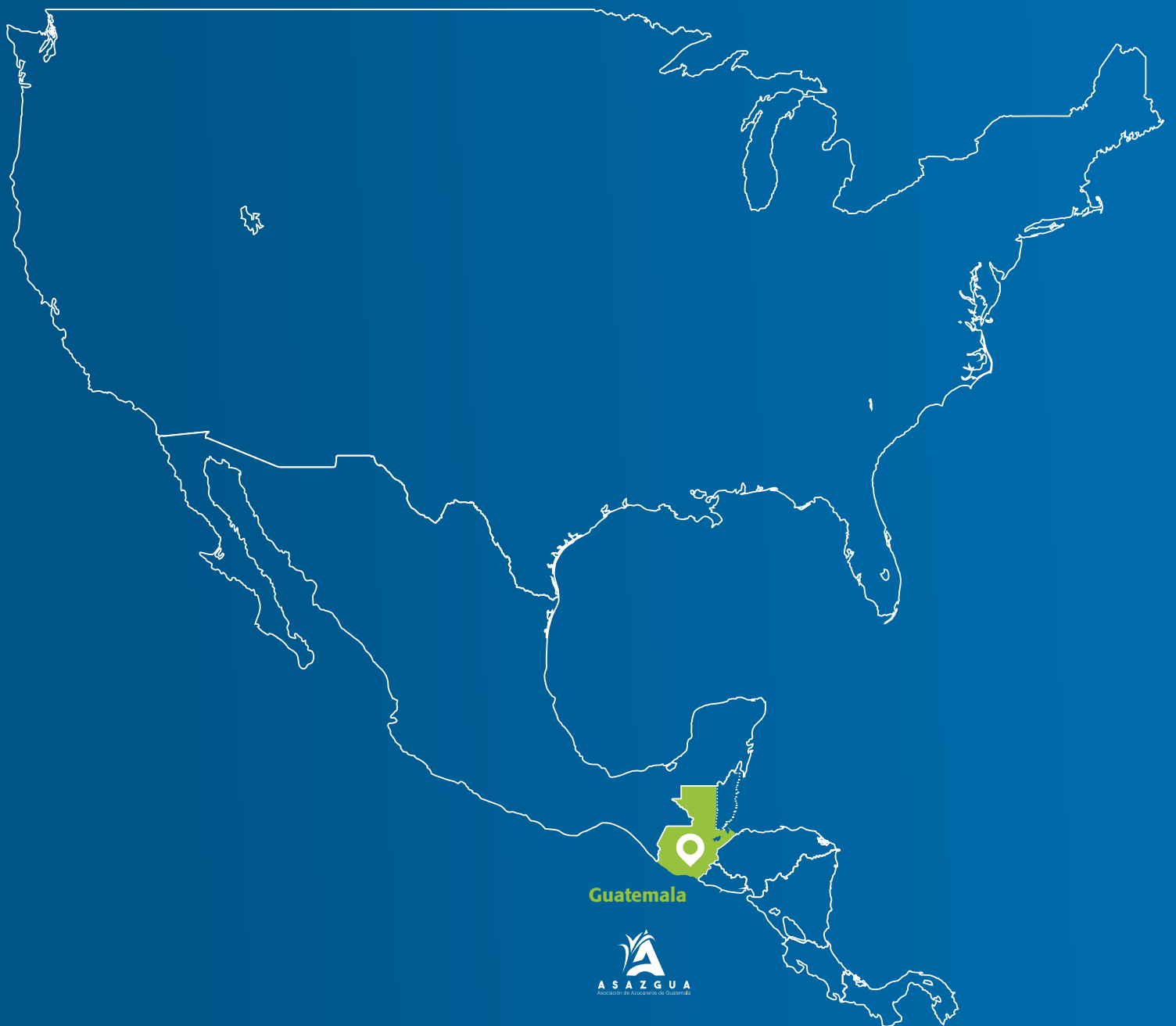
Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua)

PBX: + (502) 2215-8000

Dirección: 5a avenida 5-55 zona 14

Edificio Europlaza, torre 3, niveles 17 y 18 / 01014 Ciudad de Guatemala, Guatemala

Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua)



Guatemala



ÍNDICE

LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA DE GUATEMALA	8
ESTRATEGIA DE DESARROLLO SOSTENIBLE	9
LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA DE GUATEMALA Y EL ODS 16	10
1. Programa Desarrollo Municipal Participativo	11
2. Programa Mejores Comunidades para el Desarrollo Local	13
INTERRELACIONES CON OTROS ODS	15
CONCLUSIONES	16
REFERENCIAS Y FUENTES PARA LECTURA ADICIONAL	17

ODS 16: PROMOVER SOCIEDADES JUSTAS, PACÍFICAS E INCLUSIVAS



Objetivo 16.1: Reducir significativamente todas las formas de violencia y las correspondientes tasas de mortalidad en todo el mundo.

Objetivo 16.2: Poner fin al maltrato, la explotación, la trata y todas las formas de violencia y tortura contra niños.

Objetivo 16.3: Promover el estado de derecho a nivel nacional e internacional y garantizar la igualdad de acceso a la justicia para todos.

Objetivo 16.4: Para 2030, reducir significativamente los flujos financieros y de armas ilícitos, fortalecer la recuperación y devolución de los activos robados y combatir todas las formas de delincuencia organizada.

Objetivo 16.5: Reducir considerablemente la corrupción y el soborno en todas sus formas.

Objetivo 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes que rindan cuentas.

Objetivo 16.7: Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades.

Objetivo 16.8: Ampliar y fortalecer la participación de los países en desarrollo en las instituciones de gobernanza mundial.

Objetivo 16.9: Para 2030, proporcionar identidad legal para todos, en particular mediante el registro de nacimientos.

Objetivo 16.10: Garantizar el acceso público a la información y proteger las libertades fundamentales, de conformidad con la legislación nacional y los acuerdos internacionales.

Objetivo 16.a: Fortalecer las instituciones nacionales pertinentes, incluso mediante la cooperación internacional, para crear capacidad a todos los niveles, en particular en los países en desarrollo, para prevenir la violencia y combatir el terrorismo y la delincuencia.

Objetivo 16.b: Promover y hacer cumplir leyes y políticas no discriminatorias para el desarrollo sostenible.

Fuente: Naciones Unidas, 2015

A wide-angle landscape photograph showing a vast green field in the foreground, likely a sugarcane plantation. In the background, there are rolling green hills and two prominent, conical volcanic mountains under a blue sky with scattered white clouds. The overall scene is bright and natural.

Los suelos volcánicos del sur de Guatemala son excepcionales para el cultivo de la caña de azúcar

LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA DE GUATEMALA

En 2021, Guatemala fue el tercer mayor productor de América Latina y el sexto mayor exportador de azúcar en el mundo. El azúcar es el segundo producto agroindustrial más exportado de Guatemala. La Agroindustria Azucarera de Guatemala genera casi US\$700 millones en divisas al año y proporciona 55,000 empleos directos y 278,000 empleos indirectos en el país. Además, el sector recibe productos y servicios de más de 6,000 pequeñas, medianas y grandes empresas, lo que también genera empleos. Solo el 2.97% de la tierra cultivable en Guatemala se utiliza para la producción de caña de azúcar. Asazgua, la Asociación de Azucareros de Guatemala, fue creada en 1957 para coordinar las actividades de la Agroindustria Azucarera de Guatemala. Incluye 11 azucareros y cinco organizaciones técnicas especializadas en investigación, cambio climático, exportación de azúcar y responsabilidad social (Asazgua, 2020). Además, desde 2022, cuenta con una organización especializada en innovación. Los azucareros que son miembros de Asazgua incluyen: Pantaleón, Concepción, Palo Gordo, Santa Ana, Magdalena, Santa Teresa, La Unión, Madre Tierra, Trinidad (San Diego), La Sonrisa y El Pilar.

La Agroindustria Azucarera de Guatemala está comprometida en generar oportunidades y prosperidad para el pueblo de Guatemala, lo cual apoya el desarrollo sostenible del país. Genera empleos dignos y valiosos para el bienestar de la población, mientras promueve la protección y conservación del medio ambiente.

La Agroindustria Azucarera de Guatemala sigue los principios de desarrollo sostenible reflejados en sus objetivos estratégicos y acciones y programas integrados, apoyando el bienestar social, el crecimiento económico, la industrialización y la protección del medio ambiente. Las actividades de la industria azucarera en Guatemala son reconocidas como ejemplos de "Buenas Prácticas" en la implementación efectiva de la Agenda 2030 de

las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En las últimas décadas se han creado organizaciones asociadas que apoyan objetivos sostenibles específicos de la Agroindustria Azucarera de Guatemala. En 1990 Fundazúcar se puso en marcha como el brazo social para el desarrollo e implementación de programas y proyectos sobre salud, educación y desarrollo. En 1992 Cengicaña inició actividades de investigación para desarrollar nuevas variedades de caña de azúcar, tener un manejo integrado de plagas, estudiar la calidad de la tierra e implementar procesos más eficientes para el cultivo de la caña de azúcar y para la producción de azúcar. En 1994 se lanzó Expogranel, una de las terminales de embarque más eficientes para la exportación de azúcar a nivel mundial, para cubrir los mercados internacionales de una manera más eficiente y competitiva. En 2010, se creó el Instituto Privado de Investigación sobre Cambio Climático (ICC) para realizar investigaciones, actividades y proyectos relacionados con el cambio climático. En 2022 se creó Innovation Hub para desarrollar un programa de proyectos innovadores a través de la identificación y optimización de productos, actividades, procesos y modelos comerciales de la agroindustria azucarera.

A nivel internacional, la Agroindustria Azucarera de Guatemala apoya el trabajo de la ICC sobre mitigación y adaptación al cambio climático con otros países de Centroamérica. Además, a través de Asazgua, participa activamente en la Red Global de Soluciones Sostenibles de Agua y Energía. Esta es una iniciativa liderada por la División de Objetivos de Desarrollo Sostenible del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (UNDESA, en inglés). La Red promueve soluciones integradas de agua y energía que abordan los objetivos del cambio climático en todo el mundo.

ESTRATEGIA DE DESARROLLO SOSTENIBLE

La Estrategia de Desarrollo Sostenible de la Agroindustria Azucarera de Guatemala se basa en su visión, misión y objetivos que promueven un camino transformador integral y con visión de futuro hacia la prosperidad y el bienestar para el pueblo de Guatemala, mientras apoya un planeta saludable y sostenible. Sigue un enfoque integrado basado en la transformación y adaptación a los cambios esperados en el futuro debido a los nuevos desafíos. Con su política de participación inclusiva con sociedades de varios interesados, la Agroindustria Azucarera, a través de Asazgua, coordina el trabajo de

las empresas del gremio, entidades gubernamentales y la sociedad civil para lograr el objetivo final de prosperidad y desarrollo sostenible para Guatemala. La Agroindustria Azucarera de Guatemala es un ejemplo global de eficiencia y avance tecnológico que representa un factor muy relevante para la economía de Guatemala con importantes impactos positivos también en las dimensiones sociales y ambientales del desarrollo sostenible.

Objetivos

1. Aumentar la productividad a través del desarrollo y las mejoras en el campo y en las refinerías de azúcar.
2. Proporcionar capacitación técnica y creación de capacidades para los recursos humanos.
3. Desarrollar proyectos y programas que aumenten la capacidad de los sistemas de producción en el campo y en las refinerías de azúcar, en la distribución y la comercialización de productos, y de los sistemas de embarque de exportación.

Visión

Antes de 2025, la Agroindustria Azucarera de Guatemala será el sector productivo más respetado del país debido a la diversificación, la eficiencia competitiva, la generación de empleos dignos y el respeto al medio ambiente, los proveedores y las comunidades con las que se relaciona.

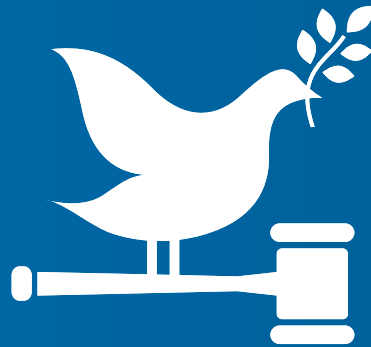
Por su unidad, actitud proactiva y creciente huella socioeconómica, la Agroindustria Azucarera lidera para incidir positivamente como agente de cambio en el desarrollo integral del país.

Uno de los objetivos de la Agroindustria Azucarera de Guatemala es aumentar la productividad a través del desarrollo y mejoras en el campo y en las refinerías de azúcar.



Misión

La misión de la Agroindustria Azucarera de Guatemala incluye lo siguiente: actuar unidos como gremio agroindustrial para cultivar y procesar caña, produciendo azúcares energía eléctrica, etanol y otros productos, así como para emprender otras actividades que incrementen valor para las empresas asociadas, incidiendo positivamente en el desarrollo del país. Innovamos continuamente para mejorar nuestra eficiencia competitiva, facilitar nuestra comercialización nacional e internacional y asegurar nuestra sostenibilidad, construyendo confianza con responsabilidad.



LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA DE GUATEMALA Y EL ODS 16

La Agroindustria Azucarera de Guatemala cuenta con iniciativas con el objetivo de promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible de Guatemala y para la construcción de instituciones eficaces e inclusivas. Estos son algunos de los principales objetivos del ODS 16. La mayoría de las actividades que apoyan estos objetivos se coordinan a través de la Fundación del Azúcar de Guatemala (Fundazúcar).

Asazgua creó Fundazúcar en 1990 como el brazo social de la Agroindustria Azucarera de Guatemala para el desarrollo e implementación de programas y proyectos sobre salud, educación, desarrollo y bienestar de la población. La Fundación implementa programas a nivel comunitario con un enfoque en mujeres, jóvenes, maestros, trabajadores de la salud, líderes comunitarios y líderes municipales que son actores clave para una ciudadanía responsable. Un número considerable de personas en municipios de interés de la Agroindustria Azucarera vive en comunidades vulnerables expuesto a la pobreza en la mayoría de sus formas. La Estrategia Social de la Agroindustria guatemalteca enfatiza la construcción de capital humano con un enfoque integrado que empodera a las personas para implementar cambios hacia la mejora de su calidad de vida y bienestar.

Las actividades más importantes de la estrategia de desarrollo sostenible de la Agroindustria Azucarera que apoya las metas del ODS 16 incluyen: el Programa de Desarrollo Municipal Participativo y el Programa Mejores Comunidades para el Desarrollo Local. Como resultado de la combinación de estas iniciativas, la Agroindustria Azucarera apoya los esfuerzos para promover sociedades pacíficas e inclusivas en Guatemala, particularmente en la región de operaciones de la Agroindustria Azucarera.

1. PROGRAMA DESARROLLO MUNICIPAL PARTICIPATIVO



1.1. Programa Desarrollo Municipal Participativo

Objetivos y Descripción

Este programa, que comenzó en 1997, facilita los procesos de planificación para el desarrollo integral municipal de manera prioritaria, promoviendo la organización comunitaria, la participación ciudadana e institucional. Fundazúcar proporciona asesoramiento técnico y administrativo para los procesos de planificación para el desarrollo integral de comunidades y municipios.

Esta asistencia se presta de acuerdo con la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Esta ley estableció que una de las funciones de los Consejos Comunitarios de Desarrollo es: “formular políticas, planes, programas y proyectos de desarrollo, en base a las necesidades, problemas y soluciones de las comunidades, según sus prioridades, y hacer las sugerencias correspondientes al Consejo Municipal de Desarrollo para que estos se puedan incorporar en las políticas, planes, programas y proyectos de desarrollo del Municipio”.

Este programa promueve procesos de planificación para el desarrollo integral comunitario y municipal, para lograr el desarrollo de cada uno de los municipios que participan en el programa. Promueve estratégicamente la participación cívica y la autogestión, permitiendo satisfacer las necesidades básicas de las poblaciones de cada uno de los Municipios, con el aval de la Autoridad Municipal correspondiente. El conocimiento, la difusión y la aplicación de las leyes existentes son esenciales, especialmente en lo que respecta a las relacionadas con los procesos de planificación local.

Metas Relacionadas

El Programa Desarrollo Municipal Participativo apoya las metas del Objetivo 16.7 para garantizar una toma de decisiones sensible, inclusiva, participativa y representativa a todos los niveles.

Desafíos

Un gran desafío es cambiar la estrategia de asistencia hacia la participación ciudadana responsable con una planificación que priorice el desarrollo de capacidades para generar condiciones favorables para el desarrollo de municipios atractivos para la inversión. Es importante promover la participación responsable y organizada para garantizar la inclusión, el empoderamiento y la apropiación, que son factores que apoyan el desarrollo humano sostenible.

Lecciones Aprendidas

Una lección importante aprendida de esta iniciativa es que la asistencia de planificación es una actividad clave para la definición e implementación exitosa de los programas de desarrollo municipal. El esfuerzo combinado de los sectores público y privado es fundamental para lograr el éxito a través del tiempo y debe responder a los continuos cambios en las condiciones sociales y económicas de las comunidades y municipios.

Resultados

La Agroindustria Azucarera ha tenido éxito en las últimas décadas apoyando los procesos de planificación para el desarrollo integral municipal de manera prioritaria, promoviendo la organización comunitaria, la participación ciudadana e institucional particularmente en las comunidades ubicadas en su área de operación en Guatemala. Muchas comunidades se han beneficiado de este apoyo que fomenta sociedades inclusivas y asentamientos humanos sostenibles y resilientes. El programa ha apoyado el desarrollo de 42 municipios con procesos efectivos de capacitación y planificación. Más de 600 personas han sido capacitadas en áreas productivas que fortalecen el desarrollo económico..

La Agroindustria Azucarera ha tenido éxito en las últimas décadas apoyando los procesos de planificación para el desarrollo integral municipal de manera prioritaria, promoviendo la organización comunitaria, la participación ciudadana e institucional particularmente en las comunidades ubicadas en su área de operación en Guatemala.



2. PROGRAMA MEJORES COMUNIDADES PARA EL DESARROLLO LOCAL



2.1. Programa Mejores Comunidades para el Desarrollo Local

Objetivos y Descripción

El Programa Mejores Comunidades para el Desarrollo Local empezó en 1997. El objetivo del programa es fomentar la participación ciudadana, el liderazgo y la toma de decisiones de los grupos comunitarios en el marco de la estructura institucional nacional, a través de la formulación y ejecución de “Planes de Desarrollo Integral Comunitario” (PDIC). Estos planes son administrados y gestionados por los comunitarios liderados por los Órganos de Coordinación de los Consejos Comunitarios de Desarrollo que buscan el desarrollo de sus comunidades con visión a corto, mediano y largo plazo.

El Programa es implementado por los diferentes actores comunitarios que han sido capacitados e informados para beneficiarse mejor de las ofertas estatales. Los actores comunitarios incluyen mujeres, líderes comunitarios, jóvenes, trabajadores de la salud y empleados municipales. La capacitación en cambio de comportamiento para estos actores se centra en el objetivo común de los PDIC.

El Programa promueve la ciudadanía responsable a través de la participación activa de las personas en la construcción del apoyo social, el fortalecimiento de instituciones y el aprovechamiento de los servicios públicos. Estos son elementos indispensables para el desarrollo humano sostenible y para la construcción de municipios atractivos para la inversión y la generación de empleo.

El Programa fue diseñado para llevar consultoría a los miembros de la comunidad desde la identificación de sus principales necesidades hasta el desarrollo de un plan que permita mejorar la calidad de vida en sus comunidades. El programa se implementa en 143 comunidades. Los Planes Operativos Anuales (POA) se desarrollan para seguir los avances en la implementación de los PDIC y garantizar la ejecución de los proyectos prioritarios.

En los Planes de Desarrollo Comunitario, los proyectos son definidos y priorizados por representantes locales que también participan en la definición del plazo para llevarlos a cabo. Fundazúcar capacita y proporciona

asistencia técnica a los miembros de la comunidad para que puedan administrar y ejecutar estos proyectos. Los representantes comunitarios son educados en leyes, procesos y otros requisitos legales relevantes.

Metas Relacionadas

El Programa Mejores Comunidades para el Desarrollo Local apoya las metas del Objetivo 16.7 para garantizar una toma de decisiones sensible, inclusiva, participativa y representativa a todos los niveles.

Desafíos

Un desafío importante es garantizar la plena participación de los representantes de la comunidad en todas las etapas del proceso. Asimismo, es esencial garantizar la atención, el apoyo y el seguimiento a largo plazo de este programa dada la importancia de incorporar el conocimiento local en el proceso de toma de decisiones.

Un desafío importante es crear sinergias entre los representantes comunitarios (agentes de cambio) y las organizaciones estatales que prestan servicios para garantizar un enfoque en la salud mental y física de las comunidades. El objetivo es transformar la cultura de dependencia de la asistencia pública en una cultura de autogestión y promoción de la participación comunitaria a través de una ciudadanía responsable que comienza en casa con la maternidad y la responsabilidad paterna.

Un desafío adicional relacionado con la salud es la necesidad de modificar la conducta de la población hacia la salud preventiva en lugar de la salud curativa. De esta manera, la mayoría de los servicios médicos se realizan en el primer nivel de atención del Ministerio de Salud evitando la saturación de los niveles superiores.

Lecciones Aprendidas

BAI enfocarse en la formación de las mujeres como agentes de cambio, se puede lograr una transformación generacional con un cambio de comportamiento que se traduzca en mejoras en la calidad de sus vidas, sus familias y sus comunidades. El empoderamiento de

las mujeres ha permitido aumentar la participación de las mujeres en puestos clave de los órganos de coordinación de los Consejos Comunitarios de Desarrollo.

Ampliar y fortalecer el proceso de planificación a través de la promoción de la participación, el liderazgo y la toma de decisiones por parte de los grupos comunitarios es de hecho necesario para garantizar sociedades pacíficas e inclusivas que fomenten el desarrollo sostenible de los asentamientos humanos.

La participación ciudadana responsable no es el camino más rápido y fácil, pero es el camino hacia la sostenibilidad y el compromiso de la comunidad para lograr el desarrollo. Rompiendo con el paradigma de desarrollo en ambos sentidos, el desarrollo y las políticas públicas pueden ser eficaces cuando se implementan a nivel local.

Resultados

La Agroindustria Azucarera ha tenido éxito en las últimas décadas apoyando la formulación e implementación de Planes de Desarrollo Integral Comunitario, particularmente en comunidades y asentamientos humanos ubicados en su área de operación en Guatemala. Muchas comunidades se han beneficiado de este apoyo que fomenta sociedades pacíficas e inclusivas. Se han implementado un total de 421 Planes de Desarrollo Integral Comunitario con la participación activa de personas de los comunitarios, especialmente de la región baja del pacífico y el altiplano.

La Agroindustria Azucarera de Guatemala juega un papel importante apoyando los esfuerzos generales para garantizar una vida saludable y promover el bienestar de todas las personas y de todas las edades. A través de los Planes de Desarrollo Integral Comunitario se han movilizad o alrededor de \$27.5 millones de dólares de fondos públicos en beneficio de más de 534,200 personas que priorizan el agua y el saneamiento para garantizar mejores condiciones de salud.

INTERRELACIONES CON OTROS ODS



Las actividades de la Agroindustria Azucarera de Guatemala relacionadas con las metas del ODS 16, sobre promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, están en gran medida interrelacionadas con las actividades del ODS 10 (reducir las desigualdades), el ODS 4 (educación) y ODS 8 (crecimiento económico). Muchas de las actividades y esfuerzos de Asazgua, Fundazúcar y otros socios promueven en última instancia la toma de decisiones sensible, inclusiva, participativa y representativa a nivel comunitario. Otras interrelaciones sólidas son con respecto a la erradicación de la pobreza (ODS 13) y las alianzas (ODS 17), considerando el importante compromiso de la Agroindustria Azucarera de apoyar políticas y acciones efectivas que promuevan la prosperidad y el bienestar de la población en la región y basado en el enfoque integrado con respecto a las alianzas en las que se alienta a todos los actores a formar parte de las acciones pertinentes.

CONCLUSIONES



La Agroindustria Azucarera de Guatemala tiene una serie de actividades importantes que promueven las sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible en Guatemala. Su Programa Desarrollo Municipal Participativo y el Programa Mejores Comunidades para el Desarrollo Local representan acciones que apoyan la toma de decisiones sensibles, inclusivas, participativas y representativas a nivel comunitario y municipal.

REFERENCIAS Y FUENTES PARA LECTURA ADICIONAL

Asazgua (2021), Memorias de Labores 2020.
Asociación de Azucareros de Guatemala. 2021.

Asazgua (2020), Memorias de Labores 2019.
Asociación de Azucareros de Guatemala. 2019.

Fundazúcar (2018). Informe de Resultados.
Fundación del Azúcar. 2018.

International Sugar Organization (2022): "Sugar
Year Book 2022", Londres, 2022.

United Nations (2015): Transforming our World:
the 2030 Agenda for Sustainable Development, A/
RES/70/1.

[https://sustainabledevelopment.un.org/post2015/
transformingourworld/publication](https://sustainabledevelopment.un.org/post2015/transformingourworld/publication)



SUSTAINABLE
**WATER &
ENERGY**
SOLUTIONS
NETWORK

Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua)

PBX: + (502) 2215-8000

Dirección: 5a avenida 5-55 zona 14

Edificio Europlaza, torre 3, niveles 17 y 18 / 01014

Ciudad de Guatemala, Guatemala